

## CONSORZIO UNIVERSITARIO DEL FRIULI - LINEE GUIDA 2004-2009

### MISSIONE DELL'ENTE E CORNICE GENERALE DI RIFERIMENTO

La missione del Consorzio universitario del Friuli si conferma in quella di dare una rappresentazione costante delle esigenze di sviluppo economico e di crescita culturale della comunità friulana che ha voluto fortemente l'Università intesa come fattore di sviluppo, favorendo l'avvio di iniziative di formazione e di ricerca funzionali alla qualificazione del territorio e promuovendo in forma biunivoca, tenendo eminentemente conto delle finalità speciali poste all'Università degli Studi di Udine dalla legge istitutiva, l'integrazione delle istituzioni universitarie con il sistema produttivo, culturale e sociale del Friuli.

Il periodo che si apre è particolarmente impegnativo ai fini della crescita e del consolidamento del sistema universitario friulano, che andrà accompagnato da una adeguata azione di sostegno da parte del Consorzio. Le situazioni e le esigenze che si vanno profilando richiedono un forte impegno da parte del Consorzio per agevolare il consolidamento e la crescita, in ottica di sviluppo territoriale, delle nuove strutture che fanno parte dell'Ateneo friulano e di quelle che stanno nascendo e che vengono a richiedere una incisiva azione di impulso, di accompagnamento ma anche di coordinamento tra le stesse e con le istituzioni del territorio di cui il Consorzio universitario del Friuli è la massima espressione nel campo dello sviluppo della istruzione universitaria e della ricerca. Con una particolare attenzione rivolta al rafforzamento della presenza nei due capoluoghi provinciali di Gorizia e di Pordenone.

Lo sviluppo in essere delle reti della ricerca scientifica e tecnologica e nel contesto delle stesse di una rete di strutture di produzione di conoscenze applicate e di trasferimento delle stesse al sistema industriale riguardante l'intero Friuli, tenuto in particolare conto della realizzazione del Parco scientifico e tecnologico di Udine, comporta la consapevolezza che la concezione e la pianificazione dell'attività di ricerca, nelle varie forme e articolazioni, deve possedere un respiro e una prospettiva di interesse almeno regionale ed anzi, ove possibile, integrarsi in un quadro sovranazionale.

Il quadro finanziario complessivo di contrazione delle risorse disponibili vede le istituzioni universitarie (in esse intese ricomprese quelle inerenti l'Alta formazione musicale ed artistica) gravemente colpite da restrizioni che, non da ora, ne rendono difficile la crescita.

### LINEE-GUIDA DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA

Entro la tale cornice ed in coerenza alla stessa, in relazione alle responsabilità istituzionali dell'Ente e alla finalità statutarie del medesimo, competerà all'Amministrazione in particolare di:

- A) dimostrare tutte le sue capacità di progettazione, promozione, impulso e coordinamento ai fini della promozione di nuove iniziative universitarie (in esse intese ricomprese quelle inerenti l'Alta formazione musicale ed artistica), nel loro costante adeguamento alle necessità del territorio, nell'accompagnamento di esperienze e iniziative universitarie innovative;
- B) svolgere costante opera di concertazione e di collaborazione con l'Ateneo friulano, con le nascenti istituzioni, con le Amministrazioni locali e pubbliche del territorio del Friuli e, non da ultimo, con l'Amministrazione regionale e con le realtà statuali o a

- valenza nazionale laddove necessario, il tutto collegato ad una attenta opera di individuazione di competenze e responsabilità;
- C) porre una particolare attenzione allo sviluppo di iniziative rivolte alla mobilitazione di risorse aggiuntive a favore dello sviluppo delle istituzioni universitarie (in esse intese ricomprese quelle inerenti l'Alta formazione musicale ed artistica) che devono essere impiegate in forme snelle e funzionali ed in uno spirito di piena e assoluta fiducia, trasparenza e collaborazione;
  - D) perseguire, ai fini del rafforzamento della presenza dell'Università di Udine nei due capoluoghi provinciali di Gorizia e di Pordenone, lo sviluppo di specifiche iniziative di collaborazione e concertazione con i Consorzi universitari locali nella considerazione che ad essi partecipano anche tutte le istituzioni locali aderenti al Consorzio universitario del Friuli;
  - E) costruire e sviluppare sinergie operative, all'interno del Consorzio tra i soggetti ad esso partecipanti e l'Università, al fine di legare sempre di più le iniziative universitarie alle necessità del territorio creando un forte sistema di raccordo tra Università da un lato ed istituzioni ed imprese dall'altro (anche in relazione al previsto processo di integrazione tra Azienda ospedaliera di Udine e il Policlinico universitario in considerazione delle positive ricadute sul territorio e dell'ampliamento delle potenzialità di ricerca clinica ed applicata);
  - F) valorizzare al massimo le strutture che il Consorzio ha a suo tempo promosso in ottica sistemica, come l'Ircab e il Cref (ambo costituite in forma di Fondazione), che devono operare in costante sintonia con le strutture universitarie, e con quelle che l'Università - sempre in ottica sistemica - ha promossa in collaborazione con il Consorzio, quali il Consorzio (di diritto privato) Friuli Formazione, il Consorzio (di diritto privato) Friuli Innovazione, la Casa Editrice Universitaria Forum, il Centro di ricerca sulla Lingua e Cultura Friulana, ed altre, le cui finalità devono essere perseguite con il coinvolgimento e con la piena collaborazione del Consorzio stesso anche nell'interesse ed in favore degli enti consorziati nel medesimo;
  - G) interagire, stante lo specifico obiettivo legislativamente (tra gli altri) posto all'Università degli Studi "di divenire organico strumento di sviluppo e di rinnovamento dei filoni originali della cultura, della lingua, delle tradizioni e della storia del Friuli", onde vengano rafforzate le strutture di formazione e di ricerca a ciò dirette e le iniziative a ciò collegate, nel più generale quadro ora delineato con la Legge 482/99, tenendo altresì opportunamente conto per il rilievo che ciò assume ai fini della didattica e della ricerca universitaria nel contesto del "Quadro Europeo delle Lingue" delle altre comunità linguistico-culturali presenti sul territorio del Friuli e della consolidata presenza presso l'Università degli Studi di Udine del Centro Internazionale sul Plurilinguismo;
  - H) improntare a detti fini l'operatività - con adeguata presenza e visibilità istituzionale in ogni opportuna sede - a caratteristiche di prontezza e incisività, coordinandosi fortemente con l'Università e con le istituzioni di Alta formazione musicale ed artistica che vanno nascendo anche allo scopo di evitare dispersione di risorse e sovrapposizioni di iniziative rispetto a quelle curate nel rispetto delle loro finalità istituzionali dall'Università, dalla strutture ad essa collegate e dalle nascenti istituzioni;
  - I) assicurare in ogni fase il mantenimento degli equilibri finanziari (tenuto conto dei vincoli posti dallo Statuto consortile) e la salvaguardia del patrimonio consortile, improntando conseguentemente le azioni da porre in essere a criteri di efficienza, efficacia ed economicità nel rispetto delle generali regole di imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa.
-